



JOURNÉE RÉGIONALE  
DE  
**L'INNOVATION**  
— EN SANTÉ —

— **LIVRET** —  
**D'ACCUEIL**  
**10 OCTOBRE 2023**

LA MARBRERIE - MONTREUIL



## — PROGRAMME —

8H30

### ACCUEIL CAFÉ

9H15

### DISCOURS D'OUVERTURE

Amélie VERDIER - Directrice générale de l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France

9H45

#### TABLE RONDE - SALLE 1

### LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT DE L'INNOVATION : LE CADRE NATIONAL

- **Marguerite CAZENEUVE** - Directrice déléguée de la Caisse National d'Assurance Maladie
- **David SAINATI** - Coordinateur interministériel de la stratégie d'accélération santé numérique France 2030 / Directeur de l'innovation à la délégation du numérique en santé (vidéo)
- **Natacha LEMAIRE** - Rapporteuse générale du comité technique et du conseil stratégique de l'innovation en santé - Ministère de la Santé et de la Prévention
- **Antoine TESNIÈRE** - Directeur général de Parisanté Campus

10H45

#### TABLE RONDE - SALLE 1

### ÉTAPE FRANCILIENNE DU TOUR DE FRANCE DE L'AGENCE DE L'INNOVATION EN SANTÉ

- **Lise ALTER** - Directrice générale de l'Agence de l'Innovation en Santé
- **Amélie VERDIER** - Directrice générale de l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France
- **Tiphaine PINAULT** - Adjointe au préfet, Secrétaire générale aux politiques publiques
- **Valérie PECRESSE** - Conseil Régional Île-de-France ou représentant

11H30

### PAUSE ET DÉAMBULATION SUR LES STANDS PARTENAIRES

12H00

#### TABLE RONDE - SALLE 1

### L'ARTICLE 51, POINT D'ÉTAPE SUR SON DÉPLOIEMENT EN ÎLE-DE-FRANCE

Présentation du dispositif «Article 51» en Île-de-France avec l'équipe Innovation et Recherche de la Direction de l'Innovation et de la transformation Numérique (ARS Île-de-France), et la Direction de la coordination de la gestion du risque (Assurance Maladie).

Focus sur 2 expérimentations en cours :

- **Parcours de soins des enfants et adolescents protégés**
- **Contrat médecin traitant renforcé en Île-de-France (IPSO Santé)**

#### ATELIER 1 - SALLE 2

### PARCOURS ET RENFORCEMENT DES COOPÉRATIONS ENTRE PROFESSIONNELS : UN NOUVEL OUTIL FRANCILIEN ARRIVE!

Présentation du nouvel outil eParcours avec l'équipe numérique en santé de l'ARS Île-de-France et du GRADeS SESAN.

12H30

### DEJEUNER ET DÉAMBULATION SUR LES STANDS PARTENAIRES

14H00

#### TABLE RONDE - SALLE 1

### L'INNOVATION AU SERVICE DE LA SANTÉ MENTALE

- **SESAME** - Expérimentation d'un modèle de soins d'équipe en santé mentale
- **Jardin mental** - Plateforme qui permet à chacun de mieux connaître son trouble mental afin de faciliter le choix du bon traitement et du suivi de sa pathologie
- **Plateforme jeunesse** - Dispositif d'accès aux soins en santé mentale



14H00

#### ATELIER 2 - SALLE 2

### PORTEURS DE PROJETS FRANCILIENS : COMMENT MONTER ET FINANCER SON PROJET INNOVANT ?

Séance d'échanges sur les questions à se poser en se lançant dans un nouveau projet de santé en Île-de-France. Description des leviers à mobiliser et freins à soulever. Présentation des dispositifs de financement mobilisables.

15H00

#### TABLE RONDE - SALLE 1

### L'INNOVATION AU SERVICE DU MAINTIEN A DOMICILE

- **Vigie-Age** – Filière des soins gériatriques connectées à domicile
- **HDJ Numérique** – Hôpital de jour numérique pour les pathologies neurologiques chroniques
- **Dispositif intégré favorisant le maintien à domicile** des personnes âgées et le soutien aux aidants dans le territoire du Mantois

#### TABLE RONDE - SALLE 2

### L'INNOVATION AU SERVICE DE LA PÉRINATALITÉ

- **Mam'en forme** – Parcours coordonné pour les femmes enceintes vulnérables en situation d'obésité
- **NATA** – Solution numérique permettant aux femmes enceintes en situation de précarité d'améliorer leur parcours de suivi de grossesse
- **Unité d'Accompagnement Personnalisé** pour les femmes enceintes en situation de vulnérabilité

15H30

#### TABLE RONDE - SALLE 2

### L'INNOVATION AU SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES EN SANTÉ : LA SIMULATION EN SANTÉ, MOYEN D'ATTRACTIVITÉ ?

- Chirurgie Laparoscopique pour les étudiants paramédicaux et médicaux
- Réanimation néo-natale - «Golden Hour»

#### ATELIER 3 - SALLE 3

### QUEL RÔLE JOUE LE SYSTÈME D'INFORMATION DANS UN ARTICLE 51 ET COMMENT ANTICIPER CE POINT DANS LE PROJET ?

Comprendre les différents systèmes d'information d'un article 51, les étapes à respecter et les enjeux en vue des sorties d'expérimentation.

16H00

### PAUSE

16H15

#### TABLE RONDE - SALLE 1

### L'INNOVATION AU SERVICE DES MALADIES CHRONIQUES ET DU CANCER

- **OKKID** – Plateforme territoriale de télésurveillance et aide à la décision pour la maladie rénale chronique précoce
- **CECICS** – Parcours des patients insuffisants cardiaques sévères
- **PARCOURS CANCER** - Anticipation de la prise en charge de la vulnérabilité des patients en cancérologie.

#### ATELIER 4 - SALLE 2

### TÉLÉSANTÉ EN ÎLE-DE-FRANCE, POINT D'ÉTAPE ET PERSPECTIVES

Présentation de la feuille de route régionale et des évolutions réglementaires dans le cadre de la rentrée dans le droit commun de la télésurveillance.

17H00

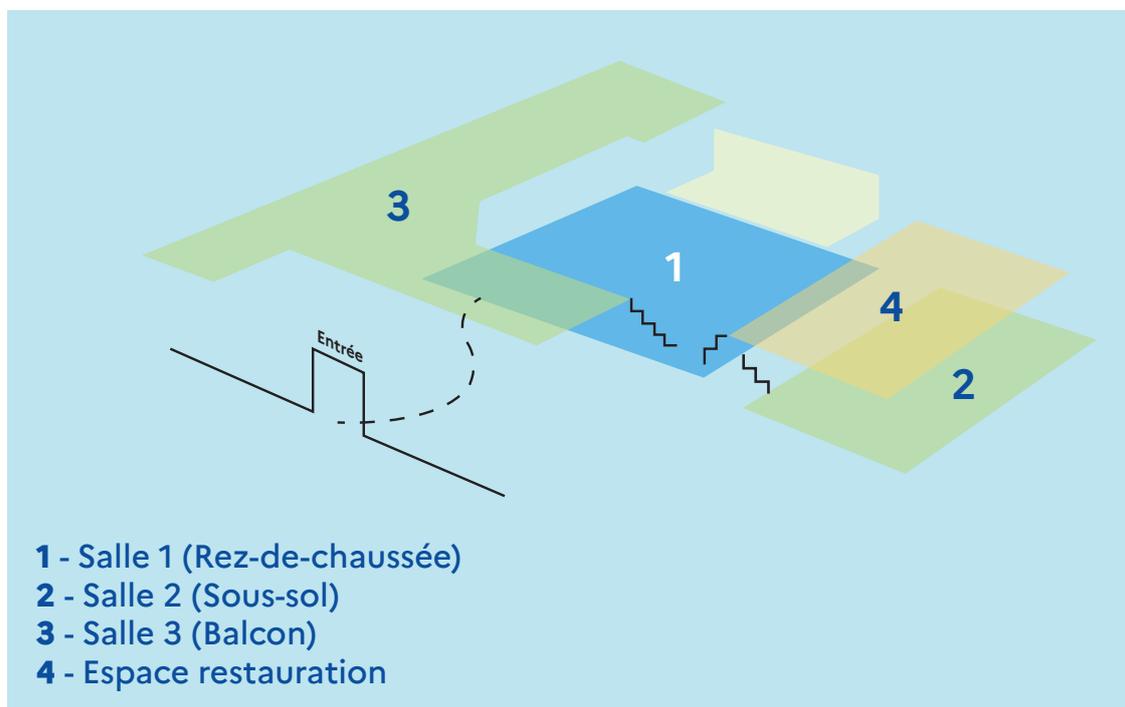
#### SALLE 1

### CLÔTURE DE LA JOURNÉE

Clôture de la journée et annonce des lauréats de l'appel à projets pour la mise en place de projets d'innovations organisationnelles s'appuyant sur des solutions numériques ou technologiques.



## - PLAN DU SITE -



## - INFORMATIONS PRATIQUES -



Il est strictement interdit de fumer dans l'enceinte de la Marbrerie ainsi que dans les espaces extérieurs tels que les terrasses.



Un vestiaire non surveillé est à votre disposition. Nous déclinons toute responsabilité en cas de perte ou de vol.



Une WIFI est disponible pour tous.

### **SALLE 1 - SALLE 2 - Espace restauration :**

Pas de code de sécurité

### **SALLE 3 :**

**Nom du réseau :** NETGEAR25-5G

**Code d'accès :** cloudytulip498



L'équipe organisatrice se tient à votre disposition pour toute question ou aide tout au long de la journée. Vous pouvez repérer les membres de l'équipe grâce à leurs badges oranges.

## — POURQUOI ORGANISER UNE JOURNÉE DE L'INNOVATION ? —

Nous avons le plaisir de vous accueillir à la Journée Régionale de l'Innovation en Santé organisée par l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France.

Cet événement a pour objectif de mettre lumière les initiatives les plus prometteuses qui contribuent à transformer le paysage de la santé en Île-de-France, intégrant les transformations organisationnelles, la e-santé, la télémédecine, l'Intelligence Artificielle, etc.

Sont également mis à l'honneur des projets innovants soutenus dans le cadre des expérimentations Article 51 ou des appels à projets initiés par l'ARS sur des thématiques de santé prioritaires.

### Au cours de cet événement, vous retrouverez :

- Les différents acteurs franciliens de l'innovation en santé
- Les professionnels de santé et les industriels de notre région porteurs de projets innovants

Vous pourrez également échanger, tout au long de la journée, avec les experts présents sur les stands :

- ARS / DCGDR
- Assistance Publique Hôpitaux de Paris (APHP)
- GRADeS SESAN
- Fabrique Numérique
- G\_NIUS
- Agence de l'innovation en santé (AIS)



## L'ARTICLE 51, POINT D'ETAPE SUR SON DEPLOIEMENT EN ÎLE-DE-FRANCE

---

### TABLE RONDE - 12H00 à 12H30 - SALLE 1

**INTERVENANTS :** Axèle REBERGA (ARS IDF) et Aurélien CRENN (DCGDR - AM)

### PARCOURS DE SOINS DES ENFANTS ET ADOLESCENTS PROTÉGÉS

Parcours de soins coordonné pour les enfants et les adolescents faisant l'objet d'une mesure de protection de l'enfance (ASE) ou suivis par la protection judiciaire de la jeunesse (PJJ), incluant une prise en charge somatique et en santé mentale précoce, reposant sur une création d'un forfait annuel par enfant ou adolescent pris en charge à 100% par la sécurité sociale.

**PORTEUR DU PROJET :** Dr Vabres (CHU Nantes) - Ministère des solidarités et de la santé

**EXPÉRIMENTATEURS FRANCILIENS :** Conseil Départemental 93, dispositifs d'appui à la coordination DAC 93 Nord et DAC 93 Sud

**MODE DE FINANCEMENT :** Article 51

**INTERVENANTS :** Céline TINE, Bao Hoa DANG et Myriam BOUALI

### CONTRAT MÉDECIN TRAITANT RENFORCÉ EN ÎLE-DE-FRANCE (IPSO SANTÉ)

Proposer des nouvelles modalités de prise en charge refondées sur un « contrat médecin traitant renforcé » accompagnées d'un paiement du médecin traitant au forfait par catégorie de patient.

**PORTEUR DU PROJET :** Groupe IPSO Santé

**EXPÉRIMENTATEURS FRANCILIENS :** IPSO Saint-Martin, IPSO Nation, Ipsos Porte d'Italie et IPSO Ourcq

**MODE DE FINANCEMENT :** Article 51

**INTERVENANT :** Marie BENQUE



## L'INNOVATION AU SERVICE DE LA SANTE MENTALE

### TABLE RONDE - 14H00 à 15H00 - SALLE 1

#### SESAME

##### Expérimentation d'un modèle de soins d'équipe en santé mentale

Ce programme propose une prise en charge des troubles mentaux les plus fréquents (troubles dépressifs et troubles anxieux) par un modèle de soins collaboratifs. Ce modèle permet la prise en charge coordonnée et pluridisciplinaire rapide, adaptée et globale des patients.

**PORTEUR DU PROJET :** Association QUARTET SANTE (en partenariat avec l'Institut Montaigne, le CH de Versailles)

**EXPÉRIMENTATEURS FRANCILIENS :** 59 médecins généralistes, 8 psychiatres et 8 IDE attachés à des sites de soins primaires qui représentent différentes modalités d'exercice (MSP, Exercice isolé, Exercice regroupé en cabinet médical, Centre de santé)

**MODE DE FINANCEMENT :** Article 51

**INTERVENANTS :** Christine PASSERIEUX et Johanna COUVREUR

#### JARDIN MENTAL

##### Plateforme qui vise à permettre à chacun de mieux connaître son trouble mental afin de faciliter le choix du bon traitement et du suivi de sa pathologie

La plateforme "Jardin Mental" est dédiée aux personnes présentant un trouble psychiatrique, donnant la possibilité de suivre quotidiennement l'évolution de ses symptômes (humeur, idées parasites, sommeil, anxiété, sensations étranges ...) entre deux consultations dans le but de faciliter l'identification du traitement le plus adapté le plus rapidement possible et d'orienter le suivi au plus proche de la réalité de la personne. Les symptômes suivis peuvent être sélectionnés selon le profil de la personne suivie ou selon la période de suivi. Les données recueillies peuvent être transmises au médecin par mail, si la personne le souhaite.

**PORTEURS DE PROJET :** Fabrique Numérique des Ministères Sociaux et EPS Barthélémy Durand

**MODE DU FINANCEMENT :** Dispositif Startup d'Etat

**INTERVENANT :** Antoine DE ZELICOURT

#### PLATEFORME JEUNESSE - SANTÉ MENTALE

##### Dispositif d'accès aux soins en santé mentale

L'objectif est de repérer précocement les troubles psychologiques chez les adolescents et les jeunes adultes et renforcer l'accès aux soins, via une plateforme dédiée associant psychiatrie adulte et psychiatrie infanto-juvénile dans une activité commune, et en particulier dans une même équipe mobile.

**PORTEURS DU PROJET :** EPS Ville-Evrard, CH Delafontaine Saint-Denis

**MODE DE FINANCEMENT :** Projet FIOP (Fond d'innovations organisationnelles en psychiatrie)

**INTERVENANTS :** Jean-Pierre BENOIT et Thibaut ERNOUF



## L'INNOVATION AU SERVICE DU MAINTIEN A DOMICILE

### TABLE RONDE - 15H00 à 16H00 - SALLE 1

#### VIGIE-AGE

##### Filière de soins gériatriques connectée à domicile

Permettre la mise en place d'une filière de soins gériatriques (aigus et chroniques) connectée et coordonnée avec l'hôpital et le SSIAD, pour le maintien à domicile des patients âgés polyopathologiques en situation clinique instable.

**PORTEURS DU PROJET :** Centre hospitalier Rives de Seine (92) et société EPOCA  
**EXPÉRIMENTATEURS FRANCILIENS :** CHRDS, Société EPOCA, CH Argenteuil (95), Hôpital La Porte Verte (78), SSIAD Courbevoie (SAPA), SSIAD Neuilly-sur-seine, SSIAD Asnières, SSIAD Lépine (Versailles) et Service parisien d'aide et de soins à domicile Léopold Bellan

**MODE DE FINANCEMENT :** Article 51

**INTERVENANT :** Elise CABANES

#### HÔPITAL DE JOUR NUMERIQUE

##### Hôpital de jour numérique pour les pathologies neurologiques chroniques

Propose aux usagers un parcours de réadaptation entièrement numérique, qui renforce le lien ville-hôpital, et se centre sur la pratique d'une activité physique adaptée et d'exercices d'auto-rééducation à domicile. Ceci permet de limiter les ruptures dans le parcours de soins liées aux difficultés d'accès aux prises en charge paramédicales en ville et de prévenir la dégradation de l'état physique et fonctionnel des patients. Ce parcours s'appuie sur une plateforme e-santé d'auto-rééducation, de télésuivi et de téléadaptation.

**PORTEUR DU PROJET :** Hôpital La Boissière (93)

**EXPÉRIMENTATEURS :** Hôpital La Boissière (ESBNL du groupe VYV) et le Foyer d'Accueil Médicalisé CILC

**MODE DE FINANCEMENT :** Appel à projets innovations organisationnelles s'appuyant sur des solutions numériques promotion 2022 - ARS Île-de-France

**INTERVENANTS :** Farida MEBAREK et Thomas DAVERGNE

#### DISPOSITIF INTÉGRÉ FAVORISANT LE MAINTIEN À DOMICILE DES PERSONNES ÂGÉES ET LE SOUTIEN AUX AIDANTS DANS LE TERRITOIRE DU MANTOIS

La Fondation Léopold Bellan développe dans le territoire du Mantois trois outils pour favoriser le maintien à domicile de nos aînés : une plateforme d'accompagnement et de répit pour les aidants ; un dispositif renforcé d'aide à domicile ; des places d'hébergement temporaire.

**PORTEUR DU PROJET :** Fondation Léopold Bellan

**MODE DE FINANCEMENT :** Appel à projet Autonomie ARS Île-de-France

**INTERVENANT :** Sophie VILLEDIEU



## L'INNOVATION AU SERVICE DE LA PERINATALITE

### TABLE RONDE - 15H00 à 15H30 - SALLE 2

#### MAM'EN FORME

##### **Parcours coordonné pour les femmes enceintes vulnérables en situation d'obésité**

Proposer aux femmes enceintes qui présentent des facteurs de précarité ou de vulnérabilité (parcours migratoires, psycho-traumatismes, violences...) et en situation d'obésité, une prise en charge personnalisée, coordonnée et pluri-professionnelle tout au long de leur grossesse, jusqu'au un an de l'enfant.

**PORTEURS DU PROJET :** Réseau Naître dans l'Est Francilien (NEF), et CH Delafontaine

**EXPÉRIMENTATEURS :** CH Delafontaine de Saint-Denis, Réseau NEF, Réseau ROMDES, Villes de Saint-Denis, La Courneuve et Aubervilliers, CPTS, PMI et CMS

**MODE DE FINANCEMENT :** Article 51

**INTERVENANTS :** Aurélie BEOSIERE et Léa VIOSSAT

#### NATA

##### **Solution numérique permettant aux femmes enceintes en situation de précarité d'améliorer leur parcours de suivi de grossesse**

Améliorer le suivi de grossesse des femmes en leur proposant un accompagnement éclairé et sécurisant par l'intermédiaire d'une application mobile. Permettre à la femme enceinte de se repérer dans le système médico-social et faciliter sa prise en soins en fonction de sa situation administrative, être mieux préparée à sa grossesse et à la parentalité par le biais de conseils ciblés et de ressources adaptées et lui permettre d'être actrice de sa santé via une carte, un agenda, une messagerie etc.

**PORTEURS DU PROJET :** Fabrique Numérique des ministères sociaux et SAMU Social de Paris

**MODE DE FINANCEMENT :** Dispositif Startup d'Etat

**INTERVENANT :** Maëlle PRIOUX

#### UNITÉ D'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ POUR LES FEMMES ENCEINTES EN SITUATION DE VULNÉRABILITÉ

Equipe pluridisciplinaire (Sage femme, Gynécologue Obstétricien, Psychiatre, Assistante sociale...) hospitalière, disposant de temps de consultation plus long, permettant une coordination importante avec les partenaires du champ médico-psycho-social, pour la prise en charge de femmes cumulant des vulnérabilités en période périnatale (précarité sociale, pathologies, troubles psychiatriques, violences, psychotraumatisme, isolement...). Ces unités permettent une personnalisation du parcours de soins en prenant en compte la situation de vie de la femme pendant sa grossesse mais également après sa sortie de l'hôpital grâce au relai des partenaires en ville.

**PORTEUR DU PROJET :** UAP de Montreuil – CH André Grégoire

**MODE DE FINANCEMENT :** Subvention Santé Publique - ARS Île-de-France

**INTERVENANT :** Bruno RENEVIER

## L'INNOVATION AU SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES EN SANTÉ : LA SIMULATION EN SANTÉ, MOYEN D'ATTRACTIVITÉ ?

### TABLE RONDE - 15H30 à 16H00 - SALLE 3

Présentation de projets retenus dans le cadre des appels à projets simulation de l'ARS – soutien à l'innovation dans les formations des professionnels de santé

### CHIRURGIE LAPAROSCOPIQUE POUR LES ÉTUDIANTS PARAMÉDICAUX ET MÉDICAUX

Développer, à travers des actions de coopération interprofessionnelles, les méthodes d'apprentissage par la simulation en chirurgie laparoscopique pour les étudiants paramédicaux et médicaux. Ce projet a pour objectif d'améliorer la gestion des complications, la qualité de la prise en charge globale et la sécurité opératoire par la simulation d'évènements graves et rares associant toute l'équipe dans son environnement de travail.

**PORTEUR DU PROJET :** Ecole d'infirmiers de bloc opératoire du centre de formation et de développement continu (CFDC) de l'APHP

**MODE DE FINANCEMENT :** Appel à projet Simulation en santé - ARS Île-de-France

**INTERVENANT :** David FUKS

### RÉANIMATION NÉO-NATALE - « GOLDEN HOUR »

Apprentissage des bonnes pratiques par la simulation en équipe interdisciplinaire en formation initiale et continue des actes et conduite à tenir en interprofessionalité lors de la prise en charge de l'extrême prématuré dans la "golden hour" et lors d'une situation de détresse vitale en réanimation néonatale.

**PORTEUR DU PROJET :** CHI André Grégoire

**MODE DE FINANCEMENT :** Appel à projet Simulation en santé - ARS Île-de-France

**INTERVENANT :** Hocine SAAL



## L'INNOVATION AU SERVICE DES MALADIES CHRONIQUES ET DU CANCER

### TABLE RONDE - 16H15 à 17H00 - SALLE 1

#### OKKID

**Plateforme territoriale de télésurveillance et aide à la décision pour la maladie rénale chronique précoce**

Apporter l'expertise néphrologique au plus près des professionnels de santé du territoire Yvelines sud par le biais d'une plateforme numérique de télésurveillance et d'aide à la décision (solution Nephrowise® sociétés Semeia et Health For People).

**PORTEUR DU PROJET :** Hôpital Ambroise-Paré - APHP

**STRUCTURES EXPÉRIMENTATRICES :** Hôpital Ambroise-Paré – AP-HP (92), GH Yvelines sud (78)

**MODE DE FINANCEMENT :** Appel à projets Innovations organisationnelles s'appuyant sur des solutions numériques promotion 2022 - ARS Île-de-France

**INTERVENANT :** Marie ESSIG

#### CECICS

**Parcours des patients insuffisants cardiaques sévères**

Mettre en place une cellule d'expertise et de coordination pour l'insuffisance cardiaque sévère (CECICS), au sein de l'hôpital, pour assurer la coordination, la télésurveillance et l'optimisation thérapeutique par transfert de compétences.

**PORTEUR DU PROJET :** Assistance Publique - Hôpitaux de Paris (AP-HP)

**EXPÉRIMENTATEURS FRANCILIENS :** Lariboisière, La Pitié Salpêtrière, Cochin, Bichat, HEGP, Ambroise Paré, Henri Mondor, Bicêtre

**MODE DE FINANCEMENT :** Article 51

**INTERVENANTS :** Thibaud DAMY et Armelle DUCHENNE

#### PARCOURS CANCER

**Anticipation de la prise en charge de la vulnérabilité des patients en cancérologie.**

Anticiper les vulnérabilités des patients avant l'initiation des traitements oncologiques et repérer les facteurs de risques de complications. Ce repérage permet de traiter de manière précoce les autres pathologies préexistantes et d'apporter un bénéfice sur la qualité de vie du patient, son suivi, l'efficacité de ses traitements et sa survie. En collaboration avec la société Nouveal, un outil numérique de détection précoce des besoins est déployé et mis en place sous forme d'un questionnaire d'auto-évaluation transmis à chaque nouveau patient. Après une analyse informatisée des réponses et au travers de 3 scores d'alerte, l'équipe de soins de support construit le parcours adapté et personnalisé du patient et coordonne l'intervention de plusieurs professionnels médicaux et/ou paramédicaux.

**PORTEUR DU PROJET :** Gustave Roussy

**STRUCTURE EXPÉRIMENTATRICE :** Gustave Roussy

**MODE DE FINANCEMENT :** Appel à projets innovations organisationnelles s'appuyant sur des solutions numériques promotion 2022 - ARS Île-de-France

**INTERVENANT :** Loula PAPAGEORGIOU



## — RESSOURCES ET LIENS UTILES —

---



**SITE DE L'ARS ÎLE-DE-FRANCE  
DÉDIÉ À L'INNOVATION**

**ATLAS DES EXPÉRIMENTATIONS  
ARTICLE 51 EN ÎLE-DE-FRANCE**



**APPEL A PROJETS D'INNOVATION  
ORGANISATIONNELLE S'APPUYANT  
SUR DES SOLUTIONS NUMÉRIQUES  
OU TECHNOLOGIQUES EN ÎLE-DE-FRANCE**

**DISPOSITIF START UP D'ETAT**



**GUICHET NATIONAL DE L'INNOVATION  
ET DES USAGES EN E-SANTÉ (G\_NIUS)**

**GUIDE APIST**



**FEUILLE DE ROUTE RÉGIONALE  
TÉLÉSANTÉ**

**BOITE A OUTILS**









**- VOS CONTACTS -**

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Poste : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

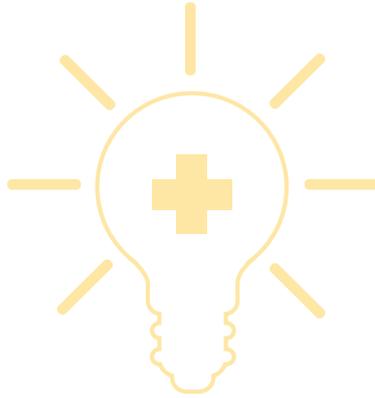
Téléphone : \_\_\_\_\_

Discussion : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



POUR NOUS CONTACTER

**[ars-idf-innovation@ars.sante.fr](mailto:ars-idf-innovation@ars.sante.fr)**

