



**MINISTÈRE
DES SOLIDARITÉS
ET DE LA SANTÉ**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Guide d'accompagnement pour un projet durable

FOCUS ENERGIE

Contexte Energétique

21,5 TWh de consommation annuelle d' énergie
12% des consommations d'énergie du parc tertiaire français

Qui représente 40% des consommations énergétiques globales de la France

De grandes disparités



~200 kWh/m²

Établissement le moins
énergivore



320 kWh/m²

Moyenne



~ 500 kWh/m²

Les plus énergivores

€ Des consommations qui coutent cher

- 1,5 % du budget de fonctionnement des hôpitaux
- 16 % d'augmentation des coûts des énergies et des taxes associées depuis 10 ans

Chiffres 2019

Contexte Énergétique

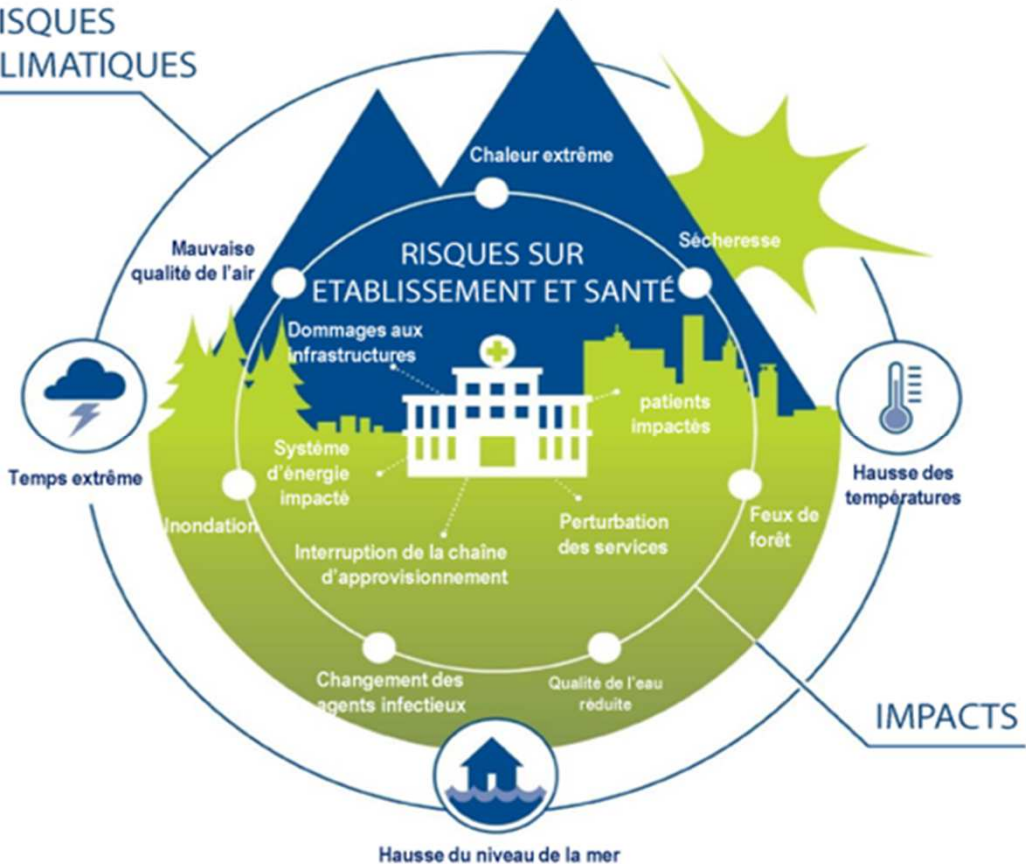
Raréfaction des ressources

Échéance d'épuisement:



Contexte Climatique

RISQUES CLIMATIQUES



→ Impacts directs du changement climatique :

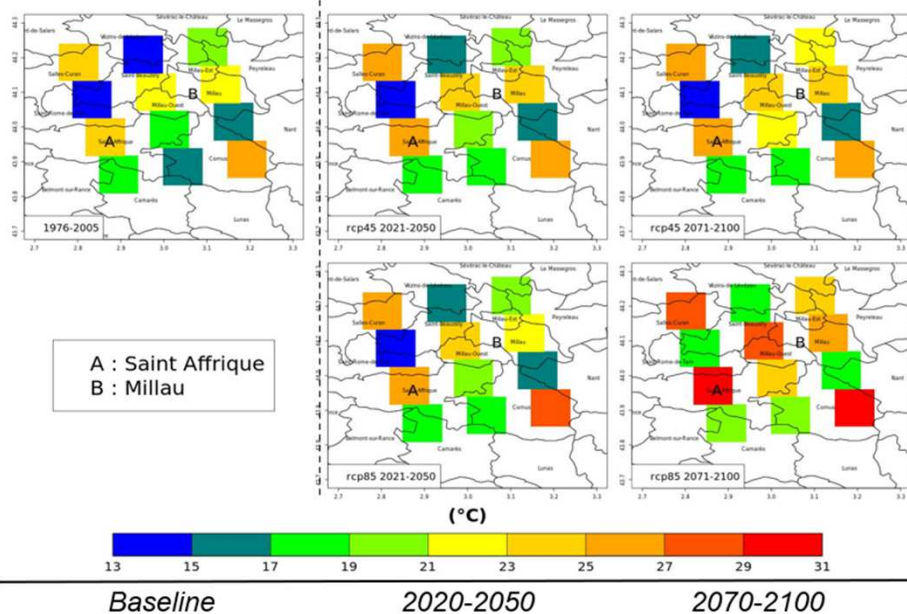
- **Afflux soudain de patients** pouvant mettre en péril la capacité du système de santé à assurer la continuité de soins
- **Dégradation des infrastructures** hospitalières

→ Impacts indirects :

- **Dégradation des infrastructures d'approvisionnement** (eau, énergie, déchets, transport, communication) dont l'hôpital a besoin pour fonctionner, et interruption des chaînes logistiques
- **Dégradation de la santé des populations**, en particuliers les plus vulnérables à la suite d'épisodes répétés et fréquents de sécheresse, du manque d'eau, de vagues.

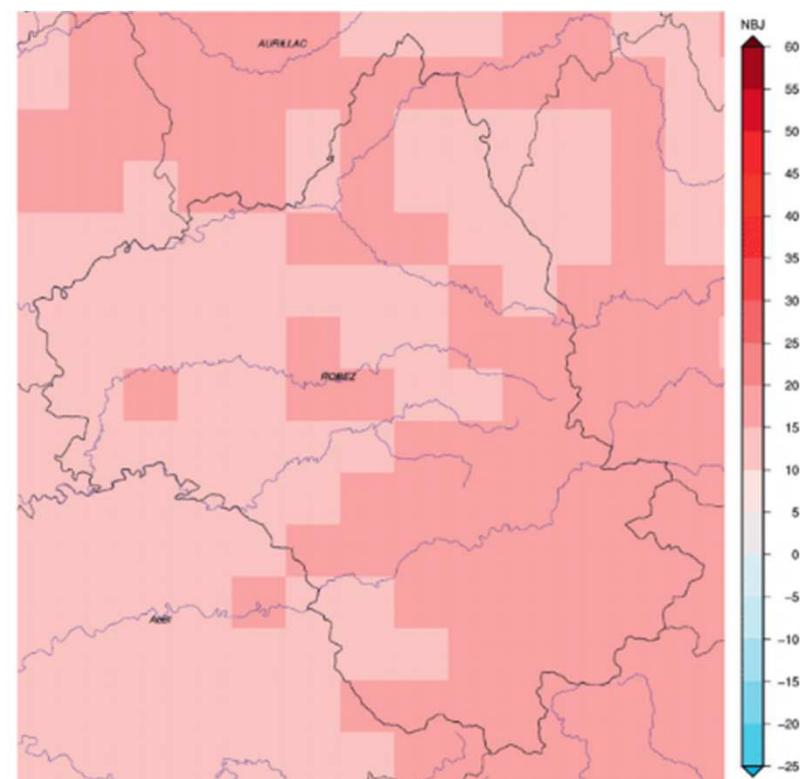
Contexte Climatique

Mean Max Temperature



RCP4.5
(Scénario
intermédiaire)

RCP8.5
(Scénario
pessimiste)



Anomalie du nombre de journées d'été

Enjeux

INVESTIR POUR L'AVENIR
PREVENIR, ATTENUER, ANTICIPER
CONSTRUIRE UN SYSTÈME DE
SANTÉ RESILIENT

Présentation du guide

Contenu et formalisme de la grille

Légende

Priorité des éléments demandés

INDISPENSABLE

SOUHAITE

COMPLEMENTAIRE

	ELEMENTS A ANALYSER	REPONSE/LIVRABLE ATTENDU	Non concerné	Réalisé	Non réalisé	Prévu	Remarques
Numéro de l'item	médico-sociaux face aux évolutions actuelles et futures. L'objectif étant de maintenir une continuité des soins performante en toute circonstance. Ils visent également à intégrer pleinement le secteur dans la mise en oeuvre des objectifs collectifs de stratégie bas carbone, atteinte des objectifs du développement durable (17 ODD)...	Description des livrables ou détails attendus pour répondre à l'enjeu analysé					Textes de loi ou références associées à l'item sources ou documents pouvant aider à répondre aux enjeux soulevés Anticiper et intégrer les contraintes réglementaires pour éviter les projets déjà obsolètes à leur réception

1

3

2

Objectifs visés

*Transparence et clarté de l'instruction: document unique pour celui qui conçoit et met en œuvre et celui qui analyse

Identifier les éléments primordiaux pour le projet	1. Intégrer les enjeux sociétaux, environnementaux et l'ensemble des externalités d'un projet immobilier sur son cycle de vie 2. Accompagner les établissements porteurs de projet dans la prise en considération des enjeux du développement durable lors de sa mise en œuvre 3. Guider les équipes chargées d'analyser et évaluer les projets		Garantir une analyse adaptée à chaque projet. Selon les études réalisées en étape 1, les activités visées par le projet, etc, certains items ne seront pas adaptés L'appropriation de la grille doit restée contextualisée	Exemplarité, anticipation et exhaustivité: Anticipation des éventuelles évolutions réglementaires, sur la base de références autres que sanitaire mais déjà amorties, développer des projets volontaristes et ambitieux en matière de RSE pour en assurer la soutenabilité à long terme.
--	---	--	--	--

6

MODE D'EMPLOI

ETAPE 1

ETAPE 2

ETAPE 3

SUITE

Présentation du guide

ELEMENTS A ANALYSER		REPONSE/LIVRABLE ATTENDU	Non concerné	Réalisé	Non réalisé	Prévu	Remarques
Description des orientations générales du projet à partir du projet médical de territoire, notamment celles concernant la responsabilité sociétale de l'établissement et sa démarche de développement durable		A l'issu de l'étape 1, le porteur de projet a défini son besoin, ses contraintes et hiérarchisé ses engagements en matière de développement durable					Le développement durable n'est pas réduit aux enjeux environnementaux. Une démarche de développement durable vise à assurer un équilibre entre les enjeux sociaux, économiques et écologiques afin d'aboutir à un résultat viable, soutenable et vivable aujourd'hui mais aussi demain. C'est cet équilibre qui est garant de la durabilité du projet et de son efficacité globale
U. ETAT DES LIEUX	DEMARCHE ACTUELLE DE DEVELOPPEMENT DURABLE						
0.1	GOVERNANCE						
0.1.1	Engagement institutionnel La démarche de développement durable de l'établissement est-elle formalisée ? Si oui, est-elle intégrée dans le projet d'établissement	Volet RSE du projet d'établissement ou document de formalisation de sa démarche					Code de la santé publique - Livre Ier/ Titre IV/ Chapitre III : Conseil de surveillance, directeur et directoire (Articles L6143-1 à L6143-8) "I... Il précise les modalités d'organisation de cette mission au sein de la zone d'intervention qui lui a été affectée. Le projet d'établissement comprend un volet éco-responsable qui définit des objectifs et une trajectoire afin de réduire le bilan carbone de l'établissement."
0.1.2	Décrire le mode de gouvernance de la démarche développement durable au sein de l'établissement - existe-t-il un comité de pilotage ? - un référent a-t-il été désigné pour suivre la démarche - existe-t-il un réseau de référents ou ambassadeurs dans les services	Description du mode de gouvernance, Liste des membres du COPIL Lettre de mission du ou des référent(s)					
0.1.3	Modalité de mise en œuvre de la démarche La démarche est-elle déclinée en plan d'actions suivi et fait-elle l'objet d'une évaluation régulière ?	Transmission du plan d'action et/ou des rapports de suivi (Label THQSE, MOOD...) Identification d'initiatives locales ou initiées à l'échelle d'un service					
0.2	MANGEMENT ENVIRONNEMENTAL						Le respect des obligations réglementaires est un pré requis au passage de l'étape 1 Notamment concernant - la mise en œuvre du décret tertiaire - la réalisation d'un bilan carbone ante-projet - la mise en place d'un plan de mobilité - la réalisation d'une caractérisation déchet
0.2.1	ALIMENTATION Les obligations réglementaires de la Loi EGALIM sont-elles connues et intégrées ?	- % de produits alimentaires répondant aux exigences de la loi EGALIM - Acte d'engagement avec la société de traitement des biodéchets ou description de l'exutoire utilisé - modalité de substitution des contenants alimentaires plastiques ou plan d'actions associé à leur remplacement progressif					LCI n° 2018-938 du 30 octobre 2018 pour l'équilibre des relations commerciales dans le secteur agricole et alimentaire et une alimentation saine, durable et accessible à tous LCI n° 2020-105 du 10 février 2020 relative à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire

MODE D'EMPLOI

ETAPE 1

ETAPE 2

ETAPE 3

SUITE



Objectifs du guide du RSE

1. **Outil opérationnel:**

- les attendus sont déclinés à chaque phase, en fonction de l'avancée du projet
- Items hiérarchisés en 3 niveaux: obligatoire (réglementaire), souhaité, complémentaire

2. **Grille exhaustive et volontariste :** Anticipation des éventuelles évolutions réglementaires, sur la base de références autres que sanitaire mais déjà en vigueur

Inscription du guide et des projets dans le temps long

3. **Analyse contextualisée et bienveillante:** l'utilisation de la grille requiert une appropriation propre au projet et à sa situation. (non concerné, réalisé ou non, prévu)

Objectifs du guide du RSE

4. Intégrer les **enjeux sociétaux, environnementaux** et l'ensemble des externalités d'un projet immobilier sur son cycle de vie
5. **Transparence et clarté de l'instruction**: document unique pour celui qui conçoit et met en œuvre et celui qui analyse
6. Un suivi pleinement **intégré dans le processus d'instruction** des projets avec des enjeux inhérents à chaque domaine

Référentiel intégré au processus d'instruction

ETAPE 1 : ORIENTATIONS DU PROJET

- Inscription du développement durable dans la démarche projet
- Démarche préexistante au sein de l'établissement ou sur le territoire
- Intégration et cohérence territoriale: état physique et règlementaire du site, **étude climatique**, risques naturels, et technologiques, **potentiels ENR**, accessibilité, étude des synergies ou mutualisation ...
- Réflexion sur l'éco conception des soins en parallèle du projet médico-soignant

ETAPE 2: PREPROGRAMME, FAISABILITE & SOUTENABILITE,

Orientations RSE intégrées dans

- Les choix urbanistiques
- le schéma directeur immobilier et énergétique
- Les organisations fonctionnelles

Intégration des enjeux liés à

- Le choix des énergies, la performance et **sobriété énergétique**
- La gestion de l'eau et assainissement
- La qualité de l'air intérieur et extérieur
- La gestion des déchets et économie circulaire
- L' Accessibilité, et la gestion des flux
- Aux impacts socio-économiques territoriaux

ETAPE 3: PROGRAMME

- Synthèse du processus
- Consolidation des résultats des études et déclinaison des préconisations émises
- Définition des objectifs ciblés et des pièces et attendues à chaque phase de la conception du projet

FOCUS DES ATTENTES – ENERGIES

ETAPE 1: Orientation du projet de territoire et de l'opération

Audit de l'existant

Réalisation d'un audit énergétique

Exposition et vulnérabilité face au changement climatique

Identifier les risques climatiques actuels et projetés (en intégrant les scénarios du GIEC) sur le site existant, yc sur les réseaux (approvisionnement

Le climat - étude bioclimatique du site ou des sites

Synergie et mutualisation

- ⌘ En vue de la définition du schéma directeur énergie (Etape 2): description de la **politique de gestion énergétique** à court, moyen et long terme
- ⌘ Identification du potentiel de **raccordement aux réseaux d'approvisionnement locaux** ou de création et notamment des partenariats ou synergies envisageables avec les acteurs socio-économiques ou résidentiels de proximité (réseau de chaleur, réseau froid, récupération de chaleur grise)
- ⌘ Etude du potentiel de **recours aux énergies renouvelables** et des différents scénarios envisageables

Contenu de la grille de lecture

ETAPE 2: Pré-programme, soutenabilité et durabilité du projet

- Détails du schéma Directeur Energie: planification patrimoniale
- Etude détaillée du potentiel de recours aux énergies renouvelables et de récupération en vue d'assurer au bâtiment son autonomie énergétique sur sa consommation fonctionnelle
- Etude du potentiel de récupération de la chaleur des circuits de refroidissements, des process...
- Réflexion autour de la mise en place de systèmes de suivi et de gestion des énergies et mise en place outils de suivi

ETAPE 3: Programme, PTD

Détail du contenu attendu et des pièces à fournir à chaque étape du projet

Suivi et évaluation des engagements

➤ Onglet « Suivi »

➤ Intégrer un volet RSE au rapport d'activité annuel

§1. Exploitation au quotidien :

- Reporting des actions liées à la mise en œuvre des obligations réglementaires
- Résultats des audits ou évaluations
- Mesures correctives mises en œuvre

§2. Investissement:

- Synthèse de la concrétisation des engagements pris dans le préprogramme et consolidés dans le programme et réalisée au cours de l'année